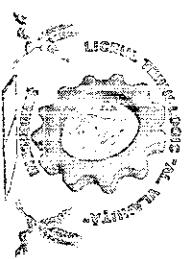




MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE
ȘCOLARĂ
căminator



PLANUL MANAGERIAL

AL LICEULUI TEHNOLOGIC ALEXANDRU VLAHUTA

SENDRICENI

ANUL SCOLAR 2018-2019

19 iunie 2018

MISIUNEA

„Misiunea Liceului Tehnologic „Alexandru Vlahuță” Sândreni este de a oferi comunității din municipiul Dorohoi și locuinților învecinate, oportunități pentru dezvoltarea profesională, dezvoltarea unei personalități armonioase, care să îmbine simțul proprii identități cu respectul pentru diversitate, dezvoltarea autonomiei și responsabilității și conștientizarea necesității învățării continue, prin pregătirea absolvenților în vederea ocupării unor locuri de muncă în condiții de egalitate de șanse, cu scopul realizării coezumii sociale.”

VIZIUNEA

Liceul Tehnologic „Alexandru Vlahuță” Sândreni este o unitate de învățământ preuniversitar care asigură pregătirea profesională a tinerilor din regiunea de nord - est a țării și care va continua și în următorii ani creșterea nivelului de atingere a Standardelor de Pregătire Profesională bazate pe cunoașterea limbilor străine, a culturii tehnologice, a spiritului antreprenorial și a competențelor profesionale specifice nivelurilor de pregătire 3 și 4, concomitent cu adaptarea ofertei educaționale la cerințele de pe piața forței de muncă reglementate de Programele Regionale și locale de Acțiune din Învățământul Profesional și Tehnic.

Armonizarea relațiilor de parteneriat vor avea la bază implicarea efectivă a tuturor partenerilor sociali interesati în implementarea cerințelor privind asigurarea calității în educație în același timp cu atingerea valorilor europene.



PREMISE

Premisa fundamentală a strategiei manageriale, în acord cu politiciile actuale ale Uniunii Europene, este aceea că educația trebuie să joace un rol fundamental real în afirmarea unei economii globale, între o societate a cunoașterii și a învățării pe tot parcursul vieții. În fața provocărilor societății contemporane și în fața unui viitor aflat într-o continuă schimbare, învățarea pe tot parcursul vietii a devenit o condiție *sine qua non* a profesionistului în educație. Pe cale de consecință, sistemul educațional dobândește un rol central, iar cadrul didactic redevine unul dintre principaliii actori ai societății.

La nivelul Uniunii Europene, noile tendințe ale politicii educationale accentuează dezvoltarea sistemelor de învățământ și de formare profesională în funcție de cerințele și, mai cu seamă de transformările social-economice ale contemporanității. Societatea cunoașterii implică responsabilitate din partea fiecărui stat-membru atât în ceea ce privește curricululumul, cât și în ceea ce privește arhitectura propriului sistem educational.

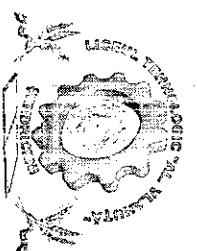
Din analiza OBIECTIVELOR STRATEGICE ale ISJ Botoșani s-au desprins urmatoarele directii de acțiune la nivelul județului Botoșani:

1. Aplicarea politicilor educationale ale Ministerului Educației Naționale cu scopul asigurării cadrului adecvat pentru o educație de calitate în învățământul botosănean

- aplicarea instrumentelor de monitorizare și evaluare a activității manageriale, prin toate tipurile de inspecție școlară;
- diseminarea și aplicarea în rețeaua școlară a tuturor documentelor de politică educațională elaborate de M.E.N;
- aplicarea Curriculului Național și creșterea calității procesului de predare-învățare-evaluare la nivelul fiecărei unități de învățământ, în vederea realizării standardelor europene;
- cunoașterea și aplicarea legislației în domeniul educațional, precum și în domeniul încadrării, normării și salarizării

2. Asigurarea unui management eficient în perspectiva realizării egalității șanselor în educație, a reducerii absenteismului, abandonului școlar, părăsirii timpurii a școlii și îmbunătățirea rezultatelor la examenele naționale

- asigurarea cadrului instituțional și managerial de calitate, pentru unitățile de învățământ din județul Botoșani, în vederea creșterii ratei de participare la o educație de calitate;
- creșterea nivelului de performanță atins de către elevi prin menținerea/ridicarea procentelor de promovare la examenele naționale și de încadrare pe piață muncii;



- creșterea numărului de cadre didactice care utilizează instrumentele de evaluare a rezultatelor învățării, prin îmbinarea evaluării performanțelor individuale cu evaluarea performanțelor de grup;
- dezvoltarea capacitatei unităților de învățământ special în ceea ce privește asigurarea și evaluarea calității serviciilor educațional-terapeutice oferite;
- asigurarea educației specializate pentru toți copiii/elevii cu dizabilități;
- asigurarea măsurilor de evitare a segregării elevilor romi în educație;
- reducerea absenteismului școlar, a riscului de abandon școlar, prevenirea violenței și creșterea siguranței;
- asigurarea accesului în domeniul educației pentru minoritățile naționale și confesiuni religioase;
- crearea unui mediu educațional stimulativ pentru copiii proveniți din comunități dezavantajate.

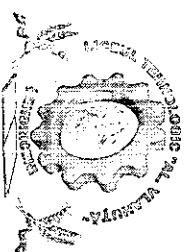
3. Facilitarea participării cadrelor didactice la cursuri de formare continuă și perfecționare în vederea îmbunătățirii calității procesului instrucțiv-educativ

- creșterea calității profesionale a resursei umane;
- dezvoltarea programului activităților metodice, științifice, cercurilor pedagogice;
- facilitarea participării personalului din învățământul special la programe de formare continuă și perfecționare;
- asigurarea formării continue și a perfecționării cadrelor didactice prin susținerea examenelor de definitivare și acordarea gradelor didactice;
- eficientizarea cursurilor de formare continuă a personalului didactic, în special la cadrele didactice-evaluatori în comisiile pentru examenele naționale.

4. Promovarea învățământului profesional și tehnic și corelarea ofertei educaționale cu cerințele economiei naționale, în vederea unei bune inserții sociale a absolvenților

- asigurarea cadrului instituțional/organizatoric și managerial de calitate pentru I.P.T.;
- adaptarea la schimbările de sistem și micșorarea impactului restrângerilor de activitate a cadrelor didactice din I.P.T. cauzate de scăderea populației școlare;
- promovarea exemplelor de bună practică realizate în cadrul unităților de învățământ profesional și tehnic;
- facilitarea comunicării între structurile administrației centrale și locale și unitățile școlare, promovând un dialog permanent între partenerii sociali și educaționali în vederea adaptării ofertei educaționale la cerințele pieței forței de muncă;
- adaptarea ofertei educaționale a I.P.T. la cerințele identificate pe piața muncii;
- garantarea calității în învățământul tehnic, urmărind direcțiile către care tinde Uniunea Europeană.

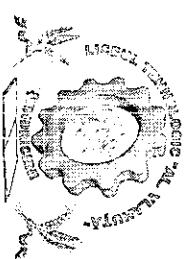
5. Accesarea și implementarea de proiecte educaționale europene în domeniul educației și formării profesionale, în acord cu strategia Europa 2020



- asigurarea accesului la informații și documente pe teme corelate privind programele Uniunii Europene în domeniile educației, formării profesionale și tineretului;
 - asigurarea accesului la programele educationale din domeniul educației și formării profesionale specifice învățământului preuniversitar, finanțate cu fonduri europene (Erasmus+, SEE, POCU);
 - optimizarea activităților de consultanță și a sesiunilor de formare continuă privind scrierea de proiecte / managementul de proiect, accesarea și implementarea proiectelor educationale europene, pentru beneficiari și potențiali beneficiari de proiecte;
 - sprijinirea acțiunilor pe care unitățile de învățământ și personalul didactic din județ le organizează în cadrul cooperării cu instituții similare din străinătate;
 - inițierea și organizarea/coordonarea activităților de valorizare a proiectelor, a produselor realizate în cadrul acestora și a exemplelor de bună practică;
 - optimizarea activității de monitorizare a proiectelor aflate în derulare.
- 6. Dezvoltarea parteneriatelor educationale școală – părinți, administrație publică locală, comunitate, agenții economici, sindicate, O.N.G.-uri**
- stabilirea și derularea de parteneriate educationale cu administrația locală, comunitate, agenții economici, sindicate, O.N.G.-uri;
 - promovarea învățământului profesional și tehnic, a educației speciale și special integrate, a serviciilor terapeutic-recuperatorii pentru copiii/elevii cu cerințe educationale speciale;
 - promovarea voluntariatului în rândul comunității locale – derularea Strategiei Naționale de Acțiune Comunitară;
 - deschiderea școlii către comunitate și dezvoltarea parteneriatului cu actorii comunităților locale.
 - îmbunătățirea calității comunicării organizationale.



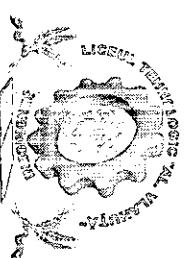
MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE
ȘI CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE
c. Minister



CADRУ LEGISLATIV

Planul Managerial anual al Liceului Tehnologic Alexandru Vlahuta Sendriceni este conceput în conformitate cu strategiile, documentele de politici educaționale și normele juridice care reglementează învățământul preuniversitar:

- *Legea Educației Naționale Nr. 1 publicată în M. Of. Nr. 18 / 10.01.2011, cu modificările și completările ulterioare;*
- *Programul Național de Guvernare 2016-2020, Guvernul României;*
- HG nr. 418/03.06.2015, privind aprobarea *Strategiei naționale de învatare pe tot parcursul vieții 2015-2020;*
- Ordonația de urgență privind *asigurarea calității educației* nr.75 / 12.07.2005;
- LEGEA nr. 87 / 2006 pentru aprobarea Ordonației de urgență a Guvernului nr. 75 / 12.07.2005 privind *asigurarea calității educației*;
- *Regulamentul de organizare și funcționare a unităților de învățământ preuniversitar*, aprobat prin O.M.E.N.C.S. nr. 5079/31.08.2016;
- O.M.E.C.T.S. nr. 5561 / 2011 privind *Metodologia formării continue a personalului didactic din învățământul preuniversitar*;
- O.M.E.C.T.S. nr. 3753/2011, privind aprobarea unor măsuri tranzitorii în sistemul național de învățământ;
- Legea nr. 35/2006 privind creșterea siguranței în unitățile de învățământ, cu modificările și completările ulterioare;
- O.M.E.C.S. nr. 4577/20.07.2016, privind structura anului școlar 2016-2016, cu modificările și completările ulterioare;
- LEGEA nr. 52 / 21.01.2003 privind *transparența decizională în administrația publică*, cu modificările și completările ulterioare;
- Ordinul MEN nr. 4619/22.09.2014 privind Metodologia cadru de funcționare a Consiliului de administrație, cu modificările și completările ulterioare;
- Statutul elevului aprobat cu O.M.E.C.S. nr. 4742/10.08.2016;
- Alte acte normative subsecvențe Legii 1 / 2011.

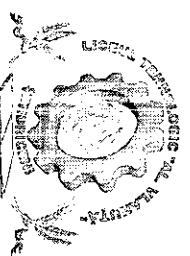


ANALIZA SWOT

Urmare a diagnozei mediului intern și a celui extern, analiza SWOT elaborată la nivelul Liceului Tehnologic Alexandru Vlahuta Sendriceni, este o analiză adecvată tuturor nevoilor identificate pe parcursul anului scolar 2017-2018:

PUNCTE TARI:

- Scoala dispune de echipamente, mijloace moderne de informare, comunicare și prezentare a informațiilor la care au acces elevii, profesorii și personalul auxiliar;
- Responsabilitățile personalului didactic și nedidactic sunt clar definite și înțelese (organograma, fișa postului, echipe pe programe și proiecte);
- Sistemul de circulație a informațiilor este eficient și multidirecțional.
- Număr mare de cadre didactice care utilizează laboratorul informatizat și aplicațiile informative AEL.
- În fiecare an se realizează un număr mare de ore de pregătire pentru elevii participanți la concursuri, olimpiade, examene de absolvire și pentru cei cu ritm lent de învățare
- Efectuarea unui număr mare de ore utilizând softul AEL la diverse discipline școlare precum și utilizarea din ce în ce mai mult a metodelor și mijloacelor moderne de predare-învățare – evaluare
- Relații bune de colaborare cu agenții economici din domeniile industrie alimentară, turism și alimentație, mecanica la care elevii noștri desfășoară înstruirea practică
- Procent mare al elevilor care realizează un progres semnificativ raportat la media de intrare în liceu/școală profesională
- Rezultate foarte bune obținute de elevii noștri la examene de certificare a calificărilor profesionale;
- Participarea cadrelor la stagii de formare;
- Asociația părinților, cu personalitate juridică se implică în viața școlii pentru dezvoltarea și îmbunătățirii bazei didactice realizând astfel creșterea calității actului educațional.
- Relații bune cu Poliția, Jandarmeria, Spitalul municipal.
- Există preocupare constantă pentru promovarea imaginii școlii



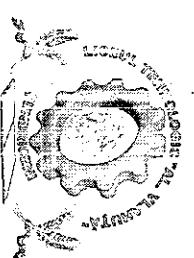
- Biblioteca școlii conține un număr mare de cărți din toate domeniile;
- CDL - ul se adaptează la nevoile și interesele comunității locale și a partenerilor sociali
- Conexiune permanentă la INTERNET
- Realizarea integrală a planului de școlarizare.
- Foarte multe cadre didactice au participat la cursuri de formare prin POSDRU.
- Există 2 microbuze scolare cu care se asigura transportul elevilor din structuri la scoala de centru;
- S-a reusit achizitionarea unui nou automobil pentru scoala de soferi;
- Doua unitati scolare structura ale liceului vor fi reabilitate prin fonduri guvernamentale;

PUNCTE SLABE:

- Scăderea procentului de promovare la examenul de bacalaureat.
- Nu există o sală de sport
- Nu există S:D:V:- uri suficiente pentru atelierele de lăcătușarie iar parte din cele care există sunt uzate moral și fizic
- Slaba implicare a unor cadre didactice în programe de dezvoltare profesională sau educațională.
- Internatul necesită în continuare fonduri pentru reabilitare, în momentul de fata desi parterul poate fi utilizat acesta nu este folosit;
- Procentul relativ ridicat al părăsirii timpurii a școlii.
- Număr mare de absențe nemotivate și de repetenții.
- Număr mare de familiile cu unul sau ambii părinți plecați la muncă în străinătate și implicit număr mare de elevi rămași nesupravegheați.
- Slaba implicare a agentilor economici în dotarea școlii și în organizarea unor activități extracurriculare.
- Colaborarea slabă cu unii părinți
- Mediile de intrare în liceu rămân foarte mici
- Rata mare de pierderi cohortă înregistrate pentru unele domenii la trecerea de la un nivel la altul.
- Doua structuri nu au primit autorizatii de functionare fie din lipsa apei potabile fie pe considerentul ca apa nu indeplinește conditiile fizico-chimice;
- Există dificultăți în asigurarea cadrelor didactice calificate pentru anumite calificari;

OPORTUNITATI:

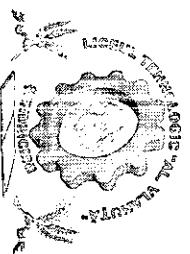
- Nevoie de reconversie profesională ca urmare a somajului înregistrat în județul Botoșani;



- Programele cu finanțare europeană;
- Posibilitatea atragerii de fonduri prin prestari servicii către agenți economici și persoane fizice
- Legislație stimulativă în ceea ce privește angajarea tinerilor, a creditelor pentru crearea de noi locuri de muncă
- Posibilitatea ca școala să devină furnizor de formare profesională pentru adulți și în alte domenii
- Dezvoltarea serviciilor în domeniul serviciilor , agricol, turism, activități conexe, prelucrarea primară și secundară a produselor agricole (industria alimentară) - direcții prioritaria de dezvoltare regională cuprins în PRAI și PLAI
- Exercițiul bugetar 2014-2020 al Comisiei Europene.

AMENINTARI:

- Organigrama foarte complexă, număr mare de locații în care se desfășoară activitatea, imposibilitatea coordonării corespunzătoarea a activităților.
- Legislație financiară restricțivă
- Salarii foarte mici pentru personalul didactic auxiliar și cel nedidactic;
- Concurența școlilor care au clase cu același profil / specializare
- Distanțe mari între locațiile structurilor arondante cu implicații negative în coordonarea activităților.
- Finanțarea prin bugetul local nu acoperă toate cheltuielile necesare
- Scădereea numărului de elevi în perspectiva anului 2020
- Existența discrepanțelor între cerere și oferta de pe piața muncii
- Repartizarea computerizată a absolvenților de gimnaziu pe baza rezultatelor școlare ale elevilor și fără nici o legătură cu aptitudinile acestora
- Metodologia și calendarul admiterii în liceu și învățamant profesional care fac posibila realizarea anumitor clase de liceu în a doua sesiune de admitere doar cu elevi corigenți;
- Situația materială precară a unor familiile din mediul rural și urban
- Menținerea unei rate scăzute de participare la formarea continuă și datorită inexistenței subvențiilor pentru angajator în vederea sporirii interesului pentru pregătirea profesională a angajaților



OBIECTIVE STRATEGICE SI DE REFERINTA ALE LICEULUI TEHNOLOGIC ALEXANDRU VLAHUTA

SENDRICENI

PENTRU ANUL SCOLAR 2018-2019

Prin PLANUL DE ACTIUNE AL SCOLII 2013-2020 cu planul operational 2018-2019 s-au stabilit urmatoarele OBIECTIVE pentru anul scolar 2018-2019:

- I. Adaptarea școlii și implicit a ofertei de formare profesională inițială și continuă la cerințele pieței muncii, opțiunile elevilor și nevoile comunității.
 1. Cresterea atraktivității învățământului profesional și tehnic;
 2. Dezvoltarea colaborării scoala/familie/comunitate/mass media;
 3. Cresterea eficienței acțiunilor de orientare scolară și profesională;
 4. Dezvoltarea de parteneriate;
- II. Asigurarea egalității de șanse în formarea profesională inițială
 1. Asigurarea accesului tuturor elevilor la un învățământ de calitate;
 2. Îmbunătățirea activităților de coordonare, planificare și organizare la nivelul tuturor compartimentelor unității;
 3. Cresterea procentului de promovare la examenele naționale;
 4. Pregătirea elevilor pentru performanță;
- III. Prevenirea absenteismului, a părăsirii timpurii a școlii și creșterea gradului de includere a elevilor cu cerințe educaționale speciale.

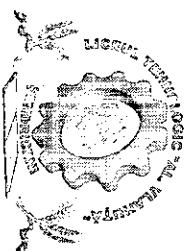


MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE
ȘI CERCETĂRILOR ȘTIINȚIFICI

c. Minister



INSPECTORATUL
ȘCOLAR
JUDETEAN
BOTOSANI



1. Prevenirea și combaterea marginalizării sociale;
2. Reducerea absenteismului scolar, a riscului de abandon scolar, prevenirea violenței și creșterea siguranței elevilor;

IV. Dezvoltarea resurselor umane și a infrastructurii unității școlare , în vederea asigurării calității în formare.

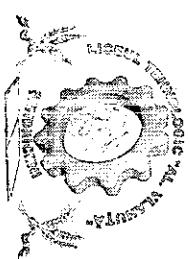
1. Implicarea activă a cadrelor didactice pentru participarea la cursuri de formare funcție de nevoile unității;
2. Asigurarea formării continue și a perfectionării cadrelor didactice prin susținerea examenelor de definitivat și grade didactice;
3. Asigurarea consilierii cadrelor didactice debutante;
4. Asigurarea încadrării cu cadre didactice calificate;
5. Organizarea echipelor de proiect și sprijinirea acestora în accesarea de proiecte în domeniul Educației și formării profesionale;
6. Dezvoltarea bazei didactice a unității;



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE
ȘI CERCETĂRILOR ȘTIINȚIFICE
c. Moisescu



INSPECTORATUL
ȘCOLAR
JUDEȚEAN
BOTOSANI



ACTIUNI PROPUSE PENTRU ATINGEREA OBIECTIVELOR

STRATEGICE SI DE REFERINTA ALE

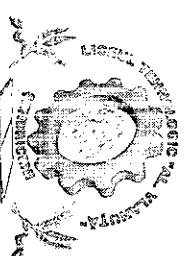
LICEULUI TEHNOLOGIC ALEXANDRU VLAHUTA SENDRICENI

PENTRU ANUL SCOLAR 2017-2018

- I. Adaptarea școlii și implicit a ofertei de formare profesională inițială și continuă la cerințele pieței muncii, opțiunile elevilor și nevoile comunității

I.1 Cresterea atracțivității invatamantului profesional și tehnic;

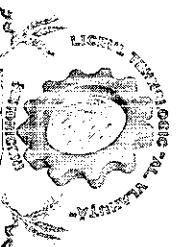
Măsuri și acțiuni planificate pentru atingerea obiectivului specific	Termen de realizare	Indicatori de realizare	Beneficiari	Responsabilități
Diversificarea ofertei de formare a unității;	Decembrie 2018	Proiect plan de scolarizare adaptat	Elevi/ din clasa a VIII-a	Director CA
Monitorizarea gradului de adaptare a ofertei unității cu opțiunile beneficiarilor directi și ai celor indirecți	Decembrie 2018 – martie 2019	Numar elevi care intenționeaza să acceseze invatamantul profesional și tehnic	Absolvenți de gimnaziu/ agenti economici	Director CA Responsabilărie curriculară Tehnologii
Dezvoltarea spiritului de initiativa și a competențelor antreprenoriale ale elevilor prin utilizarea metodelor interactive de învățare;	An scolar 2018-2019	Numar de cadre didactice care folosesc metode interactive; Numar de elevi implicați în activități	Elevi/ parinti/ tutori/ cadre didactice	Director CA Responsabilărie curriculară Tehnologii



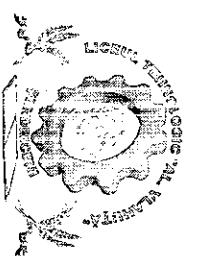
Incheierea convențiilor de instruire practica cu agentii economici relevanti la nivelul zonei	Conform programarii stagilor de pregatire practica	Numar de conventii practice incheiate	Elevi	Responsabilul cu derularea stagului;
1.2 Desvoltarea colaborarii scoala/familie/comunitate/mass media;				
Masuri si acțiuni planificate pentru atingerea obiectivului specific	Termen de realizare	Indicatori de realizare	Beneficiari	Responsabili
Organizarea periodica a unor activitati avand ca obiectiv implicarea parintilor in viata scolii;	Semestrial	Numar de parinti prezenti/numar de acțiuni realizate	Parintii / elevii	Responsabil in relatia cu asociatia
Implicarea Asociatiei de parinti a Liceului Tehnologic Alexandru Vlahuta in sprijinirea scolii in activitatea de reducere a fenomenului de absentism si a parasirii timpurii a invatamantului;	Permanent	Numar de acțiuni realizate cu implicarea asociatiei	Parintii / elevii	Responsabil in relatia cu asociatia
Dezbateri pe teme de psihopedagogie, consilierea parintilor in cunoasterea modului de abordare specific noii generati;	Semestrial	Numar de dezbateri realizate	Parintii / elevii	Director adjunct
Popularizarea in mass media locala a activitatilor desfasurate in unitate;	Permanent	Numar de aparitii in mass media	Comunitatea scolara	Director
1.3 Cresterea eficientei acțiunilor de orientare scolară și profesională;				
Masuri si acțiuni planificate pentru atingerea obiectivului specific	Termen de realizare	Indicatori de realizare	Beneficiari	Responsabili
Oferirea de activitati de sprijin si orientare elevilor parintilor si cadrelor didactice;	Permanent	Numar de acțiuni realizate	Parintii / elevii	Dirigintii claselor
Diversificarea activitatilor de orientare si consiliere;				



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE
ȘI CERCETĂRILOR ȘTIINȚIFICE
c-Minister



Implicitarea psihologului scolar in activitatea de consiliere a elevilor;	Permanent	Numar de actiuni de consiliere realizate	Elevi/parinti/profesori	Psiholog
Dezvoltarea parteneriatului cu CJRAE Botosani;	Permanent	Parteneriat incheiat cu CJRAE	Elevi/parinti/profesori	Director
I.4 Dezvoltarea de parteneriate;				
Masuri si acțiuni planificate pentru atingerea obiectivului specific	Termen de realizare	Indicatori de realizare	Beneficiari	Responsabilitati
Realizarea acordurilor de parteneriat intre unitatea scolara si unitatile reprezentative ale comunitatii (Consiliul Local, Politia, Biserica, Circumscriptia sanitara, et.)	Octombrie 2018	Numar de parteneriate incheiate	Elevi / cadre didactice /parinti	Director
Realizarea acordurilor cadru de colaborare si a acordurilor de formare in vederea derularii stagilor de pregatire practica pentru elevii din liceu si invatamantul profesional,	Octombrie 2018	Numar de parteneriate incheiate	Elevi / cadre didactice /parinti	Director
Realizarea acordurilor de colaborare intre unitatea scolara si unitatile de invatamant gimnazial din zona din care sunt recrutati viitorii elevi ai unitatii;	Octombrie 2018	Numar de parteneriate incheiate	Elevi / cadre didactice /parinti	Responsabil cu derularea stagilor
Realizarea acordurilor de parteneriat cu diferite Asociatii, fundatii, organisme in vederea desfasurarii in parteneriat a unor activitati educative, concursuri, simpozioane etc. cu implicarea elevilor si a cadrelor didactice din unitate/ sprijinirea materiala si financiara a elevilor cu situatie materiala precara;	Permanent	Numar de parteneriate incheiate	Elevi / cadre didactice /parinti	Responsabil cu derularea stagilor



Realizarea acordurilor de parteneriat în vederea desfășurării Concursului Național de creație literară și Pictura Alecu Ivan Ghilia; Identificarea de parteneri și realizarea de parteneriate în vederea derulării unui proiect de cooperare internațională

Septembrie 2018-
aprilie 2019

Septembrie 2018-
aprilie 2019

Numar de parteneriate /parinti
Elevi / cadre didactice /parinti

Responsabil
comisie de
cooperare

II Asigurarea egalității de șanse în formarea profesională inițială

II.1 Asigurarea accesului tuturor elevilor la un învățământ de calitate;

Masuri și acțiuni planificate pentru atingerea obiectivului specific	Termen de realizare	Indicatori de realizare	Beneficiari	Responsabilitate
Efficientizarea activitatilor de invatare si formare a competentelor; Diversificarea CDL si CDS;	Permanent	Numar de CDL si CDS aprobat;	Elevi / cadre didactice /parinti	Cadrele didactice
Valorificarea prin asistente la ore a corelației planificărilor calendaristice cu specificul unității; Programarea perioadelor de stagiu de comun acord cu partenerii economici pentru asigurarea parcurgerii corespunzătoare a conținuturilor învățării;	Permanent	Numar de asistente efectuate	Elevi / cadre didactice /parinti	Directorii/ responsabili arii curriculare
îmbunătățirea activității didactice, acordarea de sprijin și monitorizarea activității cadrilor didactice debutanți;	Permanent	Numar de acțiuni de consiliere	Elevi / cadre didactice	Directorii/ responsabili arii curriculare
Realizarea/ Actualizarea procedurilor necesare asigurării calității în educație;	Septembrie 2018- decembrie 2018	Numar de proceduri realizate/actualizate	Elevi / cadre didactice	Directorii/ responsabil CEAC

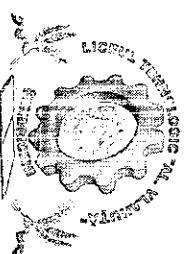
II.2 Îmbunătățirea activităților de coordonare, planificare și organizare la nivelul tuturor componențelor unității;



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE
SECRETARATUL MINISTERUL
e-Minister



INSPECTORATUL
ȘCOLAR
JUDEȚEAN
BOTOSANI

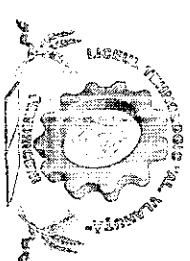


Efficientizarea activitatilor la nivelul anilor curriculare, catedrelor si comisiilor cu caracter permanent, temporar sau ocazional;	Septembrie 2018	Documente manageriale aprobatе	Elevi / cadre didactice	Directori/ responsabilitati curriculare
Efficientizarea activitatii compartmentelor secretariat, contabilitate si administrativ pentru asigurarea unor servicii de calitate elevilor /parintilor;	Septembrie 2018	Sectoare functionale	Elevi / cadre didactice /Parinti	Directori/ responsabilitati de domenii de activitate
Realizarea de resurse extrabudjetare prin implicarea activitatilor din atelierele si ferma didactica;	Permanent	Suntem realizate prin activitati extrabudjetare	Elevi / cadre didactice /parinti	Directori/ responsabilitati de domenii de activitate
II.3 Cresterea procentului de promovare la examenele nationale;				
Organizarea testarilor initiale, analizarea rezultatelor, intocmirea planurilor remediale individualizate;	Septembrie-octombrie 2018	Numar de teste de aplicate/numar planuri elaborate	Elevi / cadre didactice /parinti	Directori/ cadre didactice
Intocmirea corepunzatoare a planificariilor calendaristice pentru parcurgerea integrala si de calitate a programei scolare;	Septembrie-octombrie 2018	Numar de planificari realizate aprobatе	Elevi / cadre didactice /parinti	Directori/ cadre didactice
Organizarea programului de pregatire suplimentara a elevilor	Septembrie-octombrie 2018	Program de pregatire aprobat	Elevi / cadre didactice /parinti	Directori/ cadre didactice
Organizarea simularii examenelor nationale;	ianuarie-martie 2019	Numar de simulari realizate/numar de elevi implicați	Elevi / cadre didactice	Directori/ cadre didactice
Implicarea parintilor in actiuni de responsabilizare a elevilor pentru obtinerea unor rezultate corespunzatoare la examene nationale;	Permanent	Numar de activitati realizate cu implicarea parintilor	Elevi / cadre didactice	Directori/ cadre didactice



II.4 Pregătirea elevilor pentru performanță;

Stabilirea loturilor de elevi capabili de performanță;	Octombrie 2018	Liste cu elevi aprobată	Elevi / cadre didactice	Responsabilitate curriculare
Intocmirea și realizarea programului de pregătire cu elevii capabili de performanță;	Octombrie 2018	Program de pregătire aprobat/ numar de activități de pregătire realizate	Elevi / cadre didactice	Responsabilitate de arii curriculare/ cadre didactice
Organizare simulări olimpiade și concursuri;	Decembrie 2018	Număr de simulări realizate	Elevi / cadre didactice	Responsabilitate de arii curriculare/ cadre didactice
Organizarea fazei locale a olimpiadelor scolare și concursurilor profesionale;	Ianuarie-februarie 2019	Număr de elevi participanți	Elevi / cadre didactice	Responsabilitate de arii curriculare/ cadre didactice
III Prevenirea absentismului, a părăsirii timpurii a școlii și creșterea gradului de includere a elevilor cu cerințe educaționale speciale.				
III.1 Prevenirea și combaterea marginalizării sociale;				
Masuri și acțiuni planificate pentru atingerea obiectivului specific	Termen de realizare	Indicatori de realizare	Beneficiari	Responsabilitate
Adaptarea infrastructurii scolare pentru accesul persoanelor cu CES la toate serviciile scolare;	Septembrie 2018	Rampe amenajate/ grupuri sanitare realizate adaptat CES	Elevi / cadre didactice/ parinti	Administrator
Derulararea de activități specifice integrării copiilor cu CES;	Permanent	Număr de activități specifice realizate	Elevi / cadre didactice/ parinti	Cadre didactice



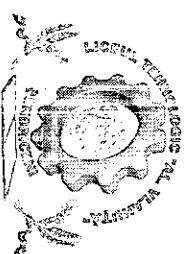
III.2 Reducerea absenteismului scolar, a riscului de abandon scolar, prevenirea violenței și creșterea siguranței elevilor;

Masuri și acțiuni planificate pentru atingerea obiectivului specific	Termen de realizare	Indicatori de realizare	Beneficiari	Responsabili
Monitorizarea absenteismului scolar prin realizarea raportarii lunare a absentelor și îmbunătățirea comunicării dintre dirigintele clasei / parintele elevului;	Lunar	Numar de rapoarte transmise/numar de absente înregistrate	Elevi / cadre didactice/parinti	Cadre didactice /diriginti
Implicarea elevilor /parintilor / altor factori decizionali în prevenirea absenteismului scolar;	Permanent	Numar de activitati specifice realizate	Elevi / cadre didactice/parinti	Cadre didactice/responsabil Asociatia parintilor
Identificarea de parteneri care să se implice în acordarea de sprijin pentru elevii predispuși la abandon;	Permanent	Numar de parteneri implicați	Elevi / cadre didactice/parinti	Directori/ diriginti

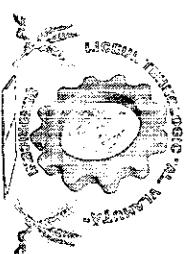
IV. Dezvoltarea resurselor umane și a infrastructurii unității școlare, în vederea asigurării calității în formare

IV.1 Implicarea activă a cadrelor didactice pentru participarea la cursuri de formare funcție de nevoile unității;

Masuri și acțiuni planificate pentru atingerea obiectivului specific	Termen de realizare	Indicatori de realizare	Beneficiari	Responsabili
Stabilirea nevoilor de formare la nivelul unității;	Septembrie 2018	Document/analiza nevoi de formare	Cadre didactice/elevi	Responsabil comisie de perfectionare
Prezentarea ofertei de formare a CCD Botosani, informarea operativa a cadrelor didactice în legătură cu ofertele de cursuri la diferiți furnizori de formare;	Septembrie – octombrie 2018	Numar de activitati de prezentare/ oferte trimise	Cadre didactice/elevi	Responsabil comisie de perfectionare
Monitorizarea participarii la cursuri de formare a cadrelor didactice;	Permanent	Numar de activitati de formare	Cadre didactice/ elevi	Responsabil comisie de perfectionare
IV.2 Asigurarea formării continue și a perfecționării cadrelor didactice prin susținerea examenelor de definitivat și grade didactice;				



IV.3 Asigurarea consilierei cadrelor didactice debutante;				
Activitati la nivelul arilor curriculare pentru consilierea cadrelor didactice debutante/ necalificate;	Permanent	Numar de activitati de consiliere	Cadre didactice	Directori/ responsabili arii curriculare
Actiuni in parteneriat cu ISJ Botosani si corpul de metodisti pentru consilierea si indrumarea cadrelor didactice;	Conform Graficului elaborat de ISJ Botosani	Numar de activitati realizate	Cadre didactice	Directori/ responsabili arii curriculare
IV.4 Asigurarea încadrării cu cadre didactice calificate;				
Realizarea documentelor de vacanta si normare in mod corespunzator si la termen;	Conform calendarului	Proiectul planului de scolarizare aprobat/ proiectul	Cadre didactice	Directori/ serviciul secretariat

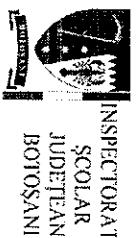


Asigurarea unui sistem de comunicatiu eficient care sa sprijine cadrele didactice in vederea participarii la toate etapele miscarii personalului didactic;	Conform calendarului mobilitatii didactice	Numar de actiuni de informatie/numar de prim posta electronica	Cadre didactice	Directori/ serviciul secretariat
Organizarea concursurilor/testarilor pentru ocuparea posturilor didactice vacante/ neocupate in timpul anului scolar;	Conform calendarului elaborat de minister	Numar de concursuri realizate	Cadre didactice	Directori/ serviciul secretariat
IV.5 Organizarea echipelor de proiect si sprijinirea acestora in accesarea de proiecte in domeniul Educatiei si formarii profesionale;				
Elaborarea planurilor manageriale ale comisiei de cooperare internationala, constituirea echipei de lucru;	Septembrie – octombrie	Documente manageriale ale comisiei aprobat	Cadre didactice/ elevi	Responsabil comisie de cooperare
Participarea la activitati de formare organizate de inspectorul pentru programe din cadrul ISJ Botosani;	Conform graficului aprobat de ISJ	Numar de actiuni desfasurate/numar de persoane implicate	Cadre didactice/ elevi	Responsabil comisie de cooperare
Identificarea de parteneri pentru depunerea formularului de aplicatie in vederea participarii la selectia in cadrul programului ERASMUS;	Conform graficului pentru depunerea proiectelor	Numar de proiecte depuse/numar de proiecte aprobat	Cadre didactice/ elevi	Responsabil comisie de cooperare
IV.6 Dezvoltarea bazei didactice a unitatii;				

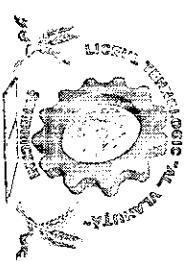


MINISTERUL EDUCATIII NATIONALII
SI CERCETARII STIINȚIFICE

c. Minister

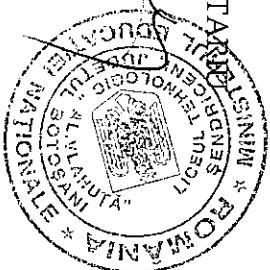


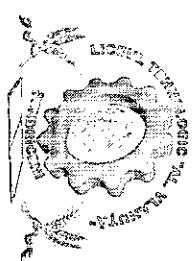
INSPECTORATUL
SCOLAR
JUDEȚEAN
BOTOSANI



Stabilirea planului de achiziții în vederea completării dotării atelierelor și laboratoarelor scolare;	Septembrie - decembrie	Plan aprobat/surse de finanțare identificate	Cadre didactice/elevi/parinti	Directorii/ serviciul contabilitate/ responsabilitii de arii curriculare
Identificare surse de finanțare pentru construirea unei baze sportive la Sendriceni;	Septembrie 2018 - martie 2019	Proiect depus	Cadre didactice/elevi/parinti	Directorii/ serviciul contabilitate/ Reprezentanti UAT
Derulare etape pentru reabilitarea structurilor din Ghilia si Padureni	Septembrie 2018 - septembrie 2019	Structuri reabilitate	Cadre didactice/elevi/parinti	Directorii/ serviciul contabilitate/Reprezentanti UAT

Director,
DUMITRU VIOREL DOHOTARE





PLANUL MANAGERIAL

AL LICEULUI TEHNOLOGIC ALEXANDRU VLAHUȚĂ

SENDRICENI

SEMESTRUL I

19 octombrie 2018

ANUL SCOLAR 2018-2019



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE
SECRETARIA DE ȘTIINȚE
c. Minister



ACTIUNI PROPUSE PENTRU ATINGEREA OBIECTIVELOR

STRATEGICE SI DE REFERINTA ALE

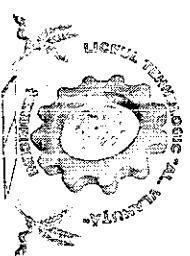
LICEULUI TEHNOLOGIC ALEXANDRU VLAHUTA SENDRICENI

PENTRU SEMESTRUL I AL ANULUI SCOLAR 2018-2019

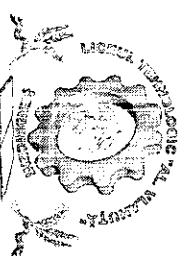
- I. Adaptarea școlii și implicit a ofertei de formare profesională inițială și continuă la cerințele pieței muncii, opțiunile elevilor și nevoile comunității

1.1 Cresterea atracțivitatii invatamantului profesional si tehnic;

Masuri și acțiuni planificate pentru atingerea obiectivului specific	Termen de realizare	Indicatori de realizare	Beneficiari	Responsabili
Diversificarea ofertei de formare a unitatii;	Decembrie 2018	Proiect plan de scolarizare adaptat	Elevi/ din clasa a VIII-a	Director CA
Monitorizarea gradului de adaptare a ofertei unitatii cu optiunile beneficiarilor directi si ai celor indirecți	Decembrie 2018 - martie 2019	Numar elevi care intenționeaza sa acceseze invatamantul profesional si tehnic	Absolvenți de gimnaziu/ agenti economici	Director CA Responsabil curricular Tehnologii
Dezvoltarea spiritului de initiativa si a competențelor antreprenoriale ale elevilor prin utilizarea metodelor interactive de invatare;	Septembrie 2018- ianuarie 2019	Numar de cadre didactice care folosesc metode interactive; Numar de elevi implicați în activități	Elevi/ parinti/ tutori/ cadre didactice	Director CA Responsabil curriculara Tehnologii



I.1 Incheierea convențiilor de instruire practica cu agentii economici relevanti la nivelul zonei	Sem I.	Numar de convenții practice incheiate	Elevi	Responsabil cu derularea stagiuului;
I.2 Dezvoltarea colaborarii scoala/familie/comunitate/mass media;				
Masuri si acțiuni planificate pentru atingerea obiectivului specific	Termen de realizare	Indicatori de realizare	Beneficiari	Responsabili
Organizarea periodica a unor activitati avand ca obiectiv implicarea parintilor in viata scolii;	9.10.2018	Numar de parinti prezenti/ numar de aciuni realizate	Parintii / elevii	Responsabil in relatie cu asociatia
I.3 Cresterea eficientei acțiunilor de orientare scolară și profesională;				
Masuri si acțiuni planificate pentru atingerea obiectivului specific	Termen de realizare	Indicatori de realizare	Beneficiari	Responsabili
Oferirea de activitati de sprijin si orientare elevilor parintilor si cadrelor didactice;	Permanent	Numar de aciuni realizate	Parintii / elevii	Dirigintii claselor
Diversificarea activitatilor de orientare si consiliere;	Permanent	Numar de aciuni de consiliere realizate	Elevi/ parinti/ profesori	Psiholog



Implicitarea psihologului scolar in activitatea de consiliere a elevilor;	Permanent conform planificarii	Numar de actiuni de consiliere realizate	Elevi/parinti/profesori	Psiholog
Dezvoltarea parteneriatului cu CJRAE Botosani;	Octombrie 2018	Parteneriat incheiat cu CJRAE	Elevi/parinti/profesori	Director
I.4 Dezvoltarea de parteneriate;				
Masuri si acțiuni planificate pentru atingerea obiectivului specific	Termen de realizare	Indicatori de realizare	Beneficiari	Responsabili
Realizarea acordurilor de parteneriat intre unitatea scolară și unitatile reprezentative ale comunității (Consiliul Local, Poliția, Biserica, Circumscripția sanitată, et.)	Octombrie 2018	Numar de parteneriate incheiate	Elevi / cadre didactice /parinti	Director
Realizarea acordurilor cadru de colaborare și a acordurilor de formare în vederea derulării stagior de pregătire practică pentru elevii din liceu și învățamantul profesional;	Octombrie 2018	Numar de parteneriate incheiate	Elevi / cadre didactice /parinti	Director
Realizarea acordurilor de colaborare între unitatea scolară și unitatile de învățământ gimnazial din zona din care sunt recrutează vitoriile elevi ai unității;	Octombrie 2018	Numar de parteneriate incheiate	Elevi / cadre didactice /parinti	Responsabil cu derularea stagior
Realizarea acordurilor de parteneriat cu diferite Asociații, fundații, organisme în vederea desfasurării în parteneriat a unor activități educative, concursuri, simpozioane etc. cu implicarea elevilor și a cadrelor didactice din unitate/ sprijinirea materială și financiară a elevilor cu situație materială precara;	Permanent	Numar de parteneriate incheiate	Elevi / cadre didactice /parinti	Responsabil cu derularea stagior



Realizarea acordurilor de parteneriat în vederea desfășurării Concursului Național de creație literară și Pictura Alecu Ivan Ghilie;	Septembrie 2017- Ianuarie 2018	Număr de parteneriate încheiate	Elevi / cadre didactice / parinti	Responsabil proiect
Identificarea de parteneri și realizarea de parteneriate în vederea derulării unui proiect de cooperare internațională	Septembrie 2018- Ianuarie 2019	Proiect elaborat și depus	Elevi / cadre didactice / parinti	Responsabil comisie de cooperare

II Asigurarea egalității de șanse în formarea profesională initială

II.1 Asigurarea accesului tuturor elevilor la un învățământ de calitate;

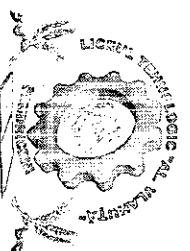
Masuri și acțiuni planificate pentru atingerea obiectivului specific	Termen de realizare	Indicatori de realizare	Beneficiari	Responsabilități
Efficientizarea activitatilor de invatare si formare a competentelor; Diversificarea CDL si CDS;	Permanent	Numar de CDL si CDS aprobat;	Elevi / cadre didactice /parinti	Cadrele didactice
Valorificarea prin asistente la ore a corelației planificărilor calendaristice cu specificul unității; Programarea perioadelor de stagiu de comun acord cu partenerii economici pentru asigurarea parcurgerii corespunzătoare a conținuturilor învățării;	Permanent conform graficului	Numar de asistente efectuate	Elevi / cadre didactice /parinti	Directori/ responsabili arii curriculare
Îmbunătățirea activității didactice, acordarea de sprijin și monitorizarea activității cadrelor didactice debutante;	Septembrie 2018	Programare aprobată	Elevi / cadre didactice	Directori
Realizarea/ Actualizarea procedurilor necesare asigurării calității în educație;	Septembrie decembrie 2019	Număr de proceduri realizate/actualizate	Elevi / cadre didactice	Directori/ responsabil CEAC
II.2 Îmbunătățirea activităților de coordonare, planificare și organizare la nivelul tuturor compartimentelor unității;				



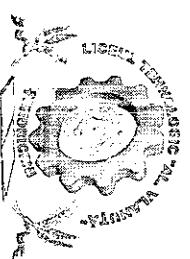
MINISTERUL EDUCAȚIEI NATIONALE
ȘI CERCETĂRII ŞTIINȚIFICE
c. Minister



INSPECTORATUL
ȘCOLAR
JUDEȚEAN
BOTOȘANI



Efficientizarea activitatilor la nivelul anilor curriculare, catedrelor si comisiilor cu caracter permanent, temporar sau ocazional;	Septembrie 2018	Documente manageriale aprobată	Elevi / cadre didactice	Directori/ responsabilitati curriculare
Efficientizarea activitatii compartimentelor secretariat, contabilitate si administrativ pentru asigurarea unor servicii de calitate elevilor /parintilor;	Septembrie 2018	Sectoare functionale	Elevi / cadre didactice /parinti	Directori/ responsabilitati de dorienii de activitate
Realizarea de resurse extrabudjetare prin implicarea activitatilor din atelierele si ferma didactica;	Permanent	Sunt realizate prin activitati extrabudjetare	Elevi / cadre didactice /parinti	Directori/ responsabilitati de domenii de activitate
II.3 Cresterea procentului de promovare la examenele nationale;				
Organizarea testarilor initiale, analizarea rezultatelor, intocmirea planurilor remediale individualizate;	Septembrie-octombrie 2018	Numar de teste de aplicate/numar de planuri elaborate	Elevi / cadre didactice /parinti	Directori/ cadre didactice
Intocmirea corepunzatoare a planificarii calendaristice pentru parcurgerea integrala si de calitate a programei scolare;	Septembrie-octombrie 2018	Numar de planificari realizate aprobată	Elevi / cadre didactice /parinti	Directori/ cadre didactice
Organizarea programului de pregatire suplimentara a elevilor	Septembrie-octombrie 2018	Program de pregatire aprobat	Elevi / cadre didactice /parinti	Directori/ cadre didactice
Organizarea simularii examenelor de evaluare natională;	Ianuarie-martie 2019	Numar de simulari realizate/numar de elevi implicați	Elevi / cadre didactice	Directori/ cadre didactice
Implicarea parintilor in actiuni de responsabilizare a elevilor pentru obtinerea unor rezultate corespunzatoare la examene nationale;	Permanent	Numar de activitati realizate cu implicarea parintilor	Elevi / cadre didactice	Directori/ cadre didactice



II.4 Pregătirea elevilor pentru performanță;

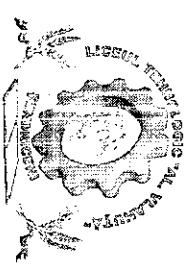
Stabilirea loturilor de elevi capabili de performanță;	Octombrie 2018	Liste cu elevi aprobată	Elevi / cadre didactice	Responsabilitate de arii curriculare
Intocmirea și realizarea programului de pregătire cu elevii capabili de performanță;	Octombrie 2018	Program de pregătire aprobat/ numar de activități de pregătire realizate	Elevi / cadre didactice	Responsabilitate de arii curriculare/ cadre didactice
Organizare simulari olimpiade și concursuri;	Decembrie 2018	Numar de simulari realizate	Elevi / cadre didactice	Responsabilitate de arii curriculare/ cadre didactice
Organizarea fazei locale a olimpiadelor scolare și concursurilor profesionale;	Ianuarie-februarie 2019	Numar de elevi participanți	Elevi / cadre didactice	Responsabilitate de arii curriculare/ cadre didactice
III Prevenirea absenteismului, a părăsirii timpurii a școlii și creșterea gradului de includere a elevilor cu cerințe educaționale speciale.				
III.1 Prevenirea și combaterea marginalizării sociale;				
Masuri și acțiuni planificate pentru atingerea obiectivului specific	Termen de realizare	Indicatori de realizare	Beneficiari	Responsabilitate
Adaptarea infrastructurii scolare pentru accesul persoanelor cu CES la toate serviciile scolare;	Septembrie 2018	Rampe amenajate/ grupuri sanitare realizate adaptat CES	Elevi / cadre didactice/ parinti	Administrator
Derularea de activități specifice integrării copiilor cu CES;	Conform program psiholog scolar	Numar de activități specifice realizate	Elevi / cadre didactice/ parinti	Cadre didactice



MINISTERUL EDUCATIEI NATIONALE
SI CERCETARII ŞTIINȚIFICE
către Minister



INSPECTORATUL
ȘCOLAR
JUDEȚEAN
BOTOȘANI



Monitorizarea absenteismului scolar prin realizarea raportarii lunare a absentelor si imbunatatirea comunicarii dintre dirigintele clasei / parintele elevului;	Lunar Sem. I	Numar de rapoarte transmise/numar de absente inregistrate	Elevi /cadre didactice/parinti	Cadre /diriginti didactice
Implicitarea elevilor /parintilor / altor factori decizionali in preventirea absenteismului scolar;	Permanent	Numar de activitati specifice realizate	Elevi /cadre didactice/parinti	Cadre didactice/ responsabil
Identificarea de parteneri care sa se implice in accordarea de sprijin pentru elevii predispu si abandon;	Permanent	Numar de parteneri implicati	Elevi /cadre didactice/parinti	Asociatia parintilor Directori/ diriginti

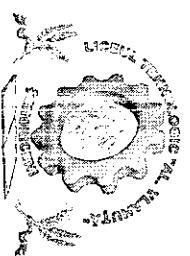
IV Dezvoltarea resurselor umane și a infrastructurii unității școlare , în vederea asigurării calității în formare

IV.1 Implicitarea activă a cadrelor didactice pentru participarea la cursuri de formare funcție de nevoile unității;

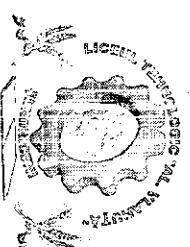
Masuri si acțiuni planificate pentru atingerea obiectivului specific	Termen de realizare	Indicatori de realizare	Beneficiari	Responsabilități
Stabilirea nevoilor de formare la nivelul unității;	Septembrie 2018	Document/analiza nevoi de formare	Cadre didactice/elevi	Responsabil comisie de perfectionare
Prezentarea ofertei de formare a CCD Botosani, informarea operativa a cadrelor didactice in legatura cu ofertele de cursuri la diferiti furnizori de formare;	Septembrie – octombrie 2018	Numar de activitati de prezentare/ oferte trimise	Cadre didactice/elevi	Responsabil comisie de perfectionare
Monitorizarea participarii la cursuri de formare a cadrelor didactice;	permanent	Numar de activitati de formare	Cadre didactice/elevi	Responsabil comisie de perfectionare

IV.2 Asigurarea formarii continue si a perfectionarii cadrelor didactice prin sustinerea examenelor de definitivat si grade didactice;

Sprrijinirea cadrelor didactice pentru intocmirea dosarelor in vederea participarii la perfectionare prin	Septembrie – octombrie 2018	Numar de cadre didactice consiliante	Cadre didactice/elevi	Responsabil comisie de perfectionare /Directori
---	-----------------------------	--------------------------------------	-----------------------	---



examene de definitivat si grade didactice;		pentru dosarelor intocmirea		
Asigurare consiliere pentru cadrele didactice;	Permanent	Numar de cadre didactice consiliante/ numar de cadre didactice consiliante	Cadre didactice	Responsabili artii curriculare / metodisti
Asigurarea comunicare eficienta cadre didactice/ ISJ;	Permanent	Numar de dosare inaintate si aprobatate/ numar de adrese de comunicare inaintate	Cadre didactice	Directori/ serviciul secretariat
Planificare inspectii definitivat si grade didactice;	Octombrie 2018	Planificare inspectii	Cadre didactice	Directori/ serviciul secretariat
IV.3 Asigurarea consiliernii cadrelor didactice debutante;				
Activitati la nivelul anilor curriculare pentru consilierea cadrelor didactice debutante/ necalificate;	Permanent conform programelor de activitate	Numar de activitati de consiliere	Cadre didactice	Directori/ responsabili artii curriculare
Actiuni in parteneriat cu ISJ Botosani si corpul de metodisti pentru consilierea si indrumarea cadrelor didactice;	Permanent conform graficului monitorizare si control	Numar de activitati realizate	Cadre didactice	Directori/ responsabili artii curriculare
IV.4 Asigurarea încadrării cu cadre didactice calificate;				
Realizarea documentelor de vacantare si normare in mod corespunzator si la termen;	Conform calendarului miscarii	Proiectul planului de scolarizare aprobat/ proiectul planului de vacantare	Cadre didactice	Directori/ serviciul secretariat

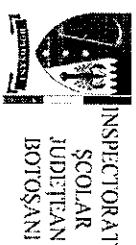


Asigurarea unui sistem de comunicati ⁱ efficient care sa sprijine cadrele didactice in vederea participarii la toate etapele miscarii personalului didactic;	Personalului didactic	aprobat/proiectul planului de incadrare aprobat		
Organizarea concursurilor/testarilor pentru ocuparea posturilor didactice vacante/ neocupate in timpul anului scolar;	Conform calendarului mobilitatii didactice	Numar de actiuni de informare/numar de informatii transmise prin posta electronica	Cadre didactice	Directori/serviciul secretariat
IV.5 Organizarea echipelor de proiect si sprijinirea acestora in accesarea de proiecte in domeniul Educatiei si formarii profesionale;				
Elaborarea planurilor manageriale ale comisiei de cooperare internationala, constituirea echipei de lucru;	Septembrie ..	Documente manageriale ale comisiei aprobat	Cadre didactice/elevi	Responsabil comisie de cooperare
Participarea la activitati de formare organizate de inspectorul pentru programe din cadrul ISJ Botosani;	Conform graficului aprobat de ISJ	Numar de actiuni desfasurate/numar de persoane implicate	Cadre didactice/elevi	Responsabil comisie de cooperare
Identificarea de parteneri pentru depunerea formularului de aplicatie in vederea participarii la selectia in cadrul programului ERASMUS;	Conform graficului pentru depunerea proiectelor	Numar de proiecte depuse/numar de proiecte aprobatate	Cadre didactice/elevi	Responsabil comisie de cooperare
IV.6 Dezvoltarea bazei didactice a unitatii;				
Stabilirea planului de achizition in vederea completarii dotarii atelierelor si laboratoarelor scolare;	Septembrie - decembrie	Plan aprobat/surse de finantare identificate	Cadre didactice/elevi/parinti	Directori/serviciul contabilitate/responsabili de arii curriculare



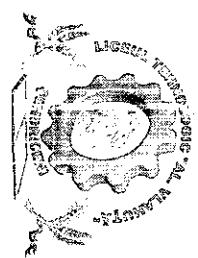
MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE
ȘI CERCETĂRILOR ȘTIINȚIFICE

c. Minister



Identificare surse de finanțare pentru construirea unei baze sportive la Sendriceni	Ianuarie 2019	Proiect depus	Cadre didactice/elevi/parinti	Directori/ serviciul contabilitate/Reprezentanți UAT
Derularea etapelor legale pentru reabilitarea structurilor din Padureni si Ghilia	Din octombrie 2018	Proiect depus	Cadre didactice/elevi/parinti	Directori/ serviciul contabilitate/Reprezentanți UAT

Director,
Dohotariu Dumitru Viorel





PLANUL MANAGERIAL

AL LICEULUI TEHNOLOGIC ALEXANDRU VLAHUTA

SENDRICENI

SEMESTRUL II

19
9664
că
2018

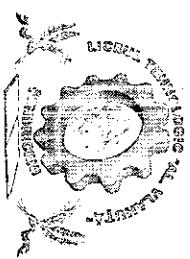
ANUL SCOLAR 2018-2019



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE
ȘTIRCEA ȘCOLII ȘI INSTITUȚIILOR
c. Minister



INSPECTORATUL
ȘCOLAR
JUDEȚEAN
BOTOȘANI



ACTIUNI PROPUSE PENTRU ATINGEREA OBIECTIVELOR

STRATEGICE SI DE REFERINTA ALE

LICEULUI TEHNOLOGIC ALEXANDRU VLAHUTA SENDRICENI

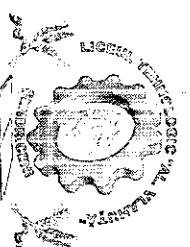
PENTRU SEM. AL II-LEA AL ANULUI SCOLAR 2018-2019

- I. Adaptarea școlii și implicit a ofertei de formare profesională inițială și continuă la cerințele pieței muncii, opțiunile elevilor și nevoile comunității.

I.1 Cresterea atracțivității învățământului profesional și tehnic;

Masuri și acțiuni planificate pentru atingerea obiectivului specific	Termen de realizare	Indicatori de realizare	Beneficiari	Responsabili
Monitorizarea gradului de adaptare a ofertei unității cu opțiunile beneficiarilor directi și ai celor indirecți	Ianuarie – martie 2018	Număr elevi care intenționează să acceseze învățământul profesional și tehnic	Absolvenți de gimnaziu/ agenti economici	Director CA Responsabil arie curriculară Tehnologii
Dezvoltarea spiritului de initiativa și a competențelor antreprenoriale ale elevilor prin utilizarea metodelor interactive de învățare;	Sem. al II-lea, conform graficelor de activitate ale anilor curriculare	Număr de cadre didactice care folosesc metode interactive; Număr de elevi implicați în activități	Elevi/ parinti/ tutori/ cadre didactice	Director CA Responsabil arie curriculară Tehnologii

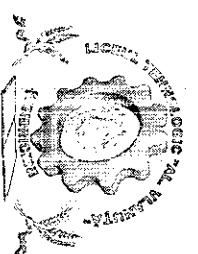
- 1.2 Dezvoltarea colaborării școală/familie/comunitate/mass media;



Măsuri și acțiuni planificate pentru atingerea obiectivului specific	Termen de realizare	Indicatori de realizare	Beneficiari	Responsabilități
Organizarea periodica a unor activitati avand ca obiectiv implicarea parintilor in viata scolii;	Martie 2018	Numar de parinti prezenti/numar de aciuni realizeate	Parintii / elevii	Responsabil in relatia cu asociatia
Implicarea asociatiei de parinti a Liceului Tehnologic Alexandru Vlahuta in sprijinirea scolii in activitatea de reducere a fenomenului de absentism si a parasirii timpurii a invatamantului;	Permanent	Numar de actiuni realizeate cu implicarea asociatiei	Parintii / elevii	Responsabil in relatia cu asociatia
Dezbateri pe teme de psihopedagogie, consilierea parintilor in cunoasterea modului de abordare specific noui generatiilor;	Martie 2018	Numar de dezbateri realizate	Parintii / elevii	Director adjunct
Popularizarea in mass media locala a activitatilor desfasurate in unitate;	Permanent	Numar de aparitii in mass media	Comunitatea scolara	Director
I.3 Cresterea eficienței acțiunilor de orientare scolară și profesională;				
Măsuri și acțiuni planificate pentru atingerea obiectivului specific	Termen de realizare	Indicatori de realizare	Beneficiari	Responsabilități
Oferirea de activitati de sprijin si orientare elevilor parintilor si cadrelor didactice;	Martie 2018	Numar de aciuni realizate	Parintii / elevii	Dirigintii claselor
Diversificarea activitatilor de orientare si consiliere;	Permanent	Conform parteneriatelor incheiate		
Implicarea psihologului scolar in activitatea de consiliere a elevilor;	Permanent conform programului de activitate	Numar de aciuni de consiliere realizate	Elevi/parinti/profesori	Psiholog



I.4 Dezvoltarea de parteneriate;		cabinetului psihologic		
Masuri si acțiuni planificate pentru atingerea obiectivului specific	Termen de realizare	Indicatori de realizare	Beneficiari	Responsabilități
Realizarea acordurilor de parteneriat cu diferite Asociatii, fundatii, organisme in vederea desfasurarii in parteneriat a unor activitati educative, concursuri, simpozioane etc. cu implicarea elevilor si a cadrelor didactice din unitate/ sprijinirea materiala si financiara a elevilor cu situatie materiala precara;	Sem. al II-lea	Numar de parteneriate incheiate	Elevi / cadre didactice /parinti	Responsabil cu derularea stagilor
Realizarea acordurilor de parteneriat in vederea desfasurarii Concursului National de creatie literara si Pictura Alecu Ivan Ghilie;	Februarie-aprilie 2019	Numar de parteneriate incheiate	Elevi / cadre didactice /parinti	Responsabil proiect
Identificarea de parteneri si realizarea de parteneriate in vederea derularii unui proiect de cooperare internationala	Februarie 2018- aprilie 2019	Proiect elaborat si depus	Elevi / cadre didactice /parinti	Responsabil comisie de cooperare
II Asigurarea egalității de șanse în formarea profesională inițială				
II.1 Asigurarea accesului tuturor elevilor la un invatamant de calitate;				
Masuri si acțiuni planificate pentru atingerea obiectivului specific	Termen de realizare	Indicatori de realizare	Beneficiari	Responsabilități
Efficientizarea activitatilor de invatare si formare a competentelor; Diversificarea CDL si CDS;	Mai 2019	Numar de CDL si CDS aprobat;	Elevi / cadre didactice /parinti	Cadrele didactice



Valorificarea prin asistente la ore a corelații planificărilor calendaristice cu specificul unității; Îmbunătățirea activității didactice, acordarea de sprijin și monitorizarea activității cadrelor didactice debutante;	Conform graficului de asistente	Numar de asistente efectuate	Elevi / cadre didactice	Directori/responsabili arii curriculare
--	---------------------------------	------------------------------	-------------------------	---

II.2 Îmbunătățirea activităților de coordonare, planificare și organizare la nivelul tuturor compartimentelor unității;

Realizarea de resurse extrabugetare prin implicarea activităților din atelierele și ferma didactică;	Permanent	Sume realizate prin activități extrabugetare	Elevi / cadre didactice /Parinti	Directori/ responsabilitate de domenii de activitate
--	-----------	--	----------------------------------	--

II.3 Creșterea procentului de promovare la examenele naționale;

Organizarea simulării examenelor de evaluare națională;	Ianuarie-martie 2019	Numar de simulări realizate/ numar de elevi implicați	Elevi / cadre didactice	Directori/cadre didactice
Implicarea parintilor în acțiuni de responsabilizare a elevilor pentru obținerea unor rezultate corespunzătoare la examene naționale;	Permanent	Numar de activități realizate cu implicarea parintilor	Elevi / cadre didactice	Directori/cadre didactice

II.4 Pregătirea elevilor pentru performanță;

Organizarea fazei locale a olimpiadelor scolare și concursurilor profesionale;	Ianuarie-februarie 2019	Numar de elevi participanți	Elevi / cadre didactice	Responsabilitate de arii curriculare/cadre didactice
--	-------------------------	-----------------------------	-------------------------	--

III Prevenirea absentismului, a părăsirii timpurii a școlii și creșterea gradului de includere a elevilor cu cerințe educaționale speciale.

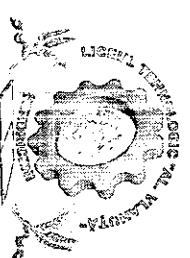
III.1 Prevenirea și combaterea marginalizării sociale;



MINISTERUL EDUCATIEI NATIONALE
SI CERCETARII ŞTIINȚIFICE
c. Ministrul



INSPECTORATUL
ȘCOLAR
JUDEȚEAN
BOTOSANI



Masuri și acțiuni planificate pentru atingerea obiectivului specific	Termen de realizare	Indicatori de realizare	Beneficiari	Responsabili
Derularea de activitati specifice integrarii copiilor cu CES;	Permanent	Numar de activitati specifice realizate	Elevi / cadre didactice/parinti	Cadre didactice
Monitorizarea absenteismului scolar prin realizarea raportarii lunare a absentelor si imbunatatirea comunicarii dintre dirigintele clasei / parintele elevului;	Lunar	Numar de rapoarte transmise/numar de absente inregistrate	Elevi / cadre didactice/parinti	Cadre didactice /diriginti

Implicitarea elevilor /parintilor / altor factori decizionali in prevenirea absenteismului scolar;	Permanent	Numar de activitati specifice realizate	Elevi /cadre didactice/parinti	Cadre didactice/ responsabil Asociatia parintilor
Identificarea de parteneri care sa se implice in acordarea de sprijin pentru elevii predispu si abandon;	Permanent	Numar de parteneri implicați	Elevi /cadre didactice/parinti	Directori/ diriginti

IV Dezvoltarea resurselor umane și a infrastructurii unității școlare , în vederea asigurării calității în formare

IV.1 Implicitarea activa a cadrelor didactice pentru participarea la cursuri de formare functie de nevoile unitatii;

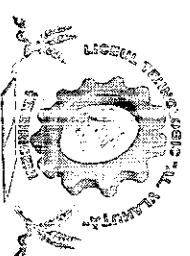
Masuri si acțiuni planificate pentru atingerea obiectivului specific	Termen de realizare	Indicatori de realizare	Beneficiari	Responsabili
Monitorizarea participarii la cursuri de formare a cadrelor didactice;	Monitorizare lunara	Numar de activitati de formare	Cadre didactice/elevi	Responsabil comisie de perfectionare

IV.2 Asigurarea formarii continue si a perfectionarii cadrelor didactice prin sustinerea examenelor de definitivat si grade didactice;

Asigurare consiliere pentru cadrele didactice;	Conform graficului de monitorizare	Numar de cadre didactice consiliante/ numar de cadre didactice consiliante	Cadre didactice	Responsabili arii curiculare / metodisti
--	------------------------------------	--	-----------------	--



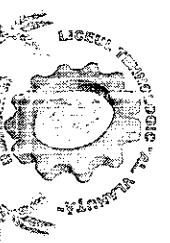
MINISTERUL EDUCAȚIEI NATIONALE
ȘI CULTURII
c. Boșca



Asigurarea comunicare eficienta cadre didactice/ISJ;	lunar	Numar de dosare maintinute si aprobat/ numar de adrese de comunicare maintinute	Cadre didactice	Directori/ serviciul secretariat
IV.3 Asigurarea consilierei cadrelor didactice debutante;				
Activitati la nivelul anilor curriculare pentru consilierea cadrelor didactice debutante/necalificate;	Conform programelor de activitate	Numar de activitati de consiliere	Cadre didactice	Directori/ responsabili arii curriculare
IV.4 Asigurarea încadrării cu cadre didactice calificate;				
Realizarea documentelor de vacantare si normare in mod corespunzator si la termen;	Conform calendarului mobilitatii didactice	Proiectul planului de scolarizare aprobat/ proiectul planului de vacantare aprobat/ proiectul planului de incadare aprobat	Cadre didactice	Directori/ serviciul secretariat
Asigurarea unui sistem de comunicatii eficient care sa sprijine cadrele didactice in vederea participarii la toate etapele miscarii personalului didactic;	Conform calendarului mobilitatii didactice	Numar de actiuni de informare/numar de informatii transmise prin posta electronica	Cadre didactice	Directori/ serviciul secretariat
Organizarea concursurilor/testarilor pentru ocuparea posturilor didactice vacante/ necocupate in timpul anului scolar;	Conform calendarului elaborat de minister	Numar de concursuri realizate	Cadre didactice	Directori/ serviciul secretariat
IV.5 Organizarea echipelor de proiect si sprijinirea acestora in accesarea de proiecte in domeniul Educatiei si formarii profesionale;				



MINISTERUL EDUCATIEI NATIONALE
SI CERCETARII ŞTIINȚIFICE
c. Minister



Participarea la activitati de formare organizate de inspectorul pentru programe din cadrul ISJ Botosani;	Conform graficului aprobat de ISJ	Numar de actiuni desfasurate/numar de persoane implicate	Cadre didactice/elevi	Responsabil cooperare
Identificarea de parteneri pentru depunerea formularului de aplicatie in vederea participarii la selectia in cadrul programului ERASMUS;	Ianuarie - martie 2019	Numar de proiecte depuse/numar de proiecte aprobatte	Cadre didactice/elevi	Responsabil cooperare
IV.6 Dezvoltarea bazei didactice a unitatii;				
Realizare demersuri proiectare baza sportiva;	Ianuarie - martie 2019	Documentatie elaborata	Cadre didactice/elevi/parinti	Directori/serviciul contabilitate/Reprezentanti UAT
Demarare lucrari de reabilitare in structurile Ghilia si Padureni	Ianuarie - martie 2019	Documentatie elaborata	Cadre didactice/elevi/parinti	Directori/serviciul contabilitate/Reprezentanti UAT

Director,
Dohotariu Dumitru Viorel

